

ドイツ証券株式会社

日本医薬品コンファレンス 2007



2007年9月28日

エーザイ株式会社
管理担当 松居秀明

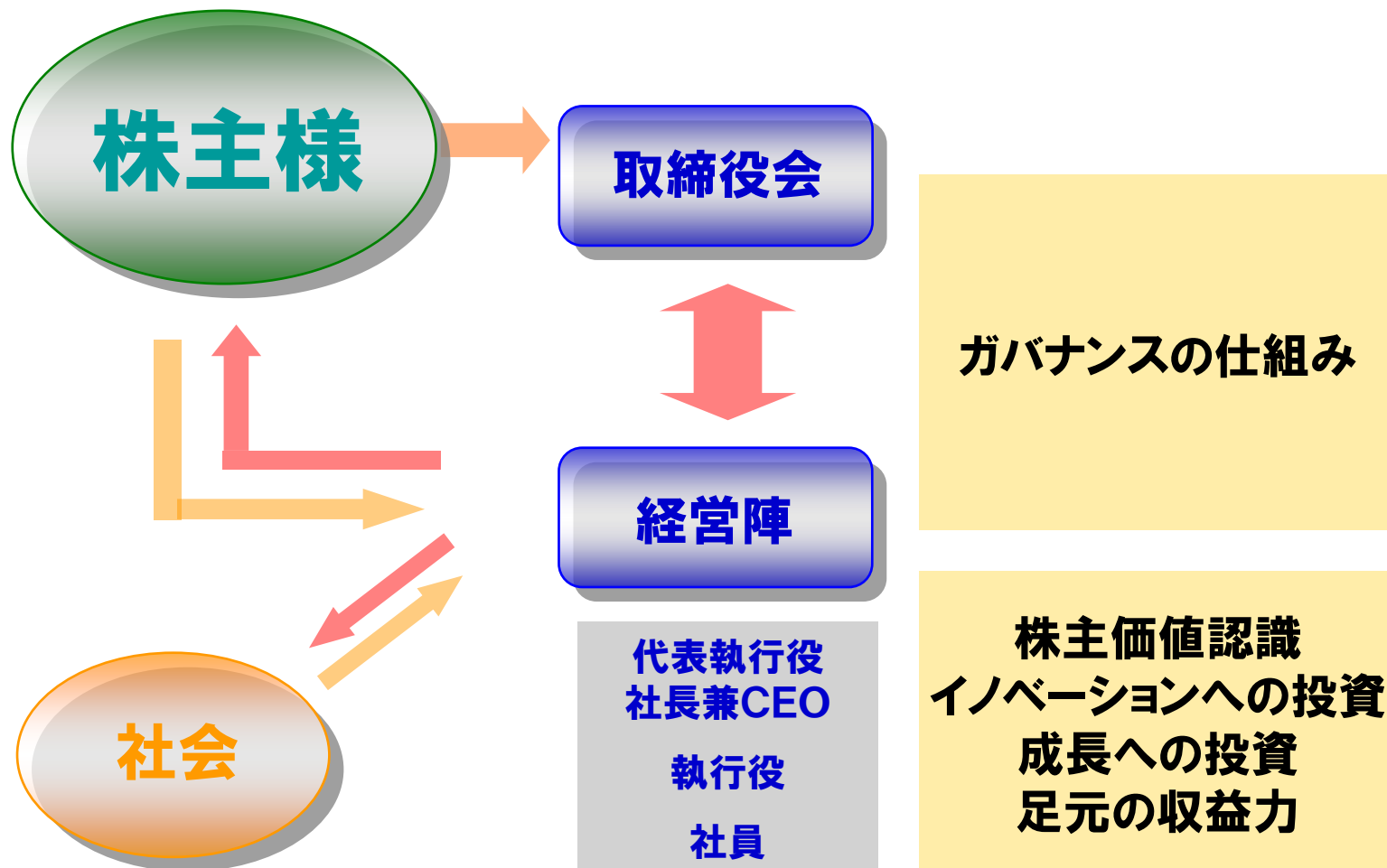
将来見通しに関する注意事項

- 本発表において提供される資料ならびに情報は、いわゆる「見通し情報」(forward-looking statements)を含みます。これらの文言は、現在における見込み、予測、リスクを伴う想定、実質的にこれらの文言とは異なる現実的な結論、結果を招き得る不確実性に基づくものです。
- それらリスクや不確実性には、一般的な業界ならびに市場の状況、金利、通貨為替変動といった一般的な国内および国際的な経済状況が含まれます。リスクや不確実性は、特に製品に関連した見通し情報に存在します。製品のリスク、不確実性には、技術的進歩、特許の競合他社による獲得、臨床試験の完了、製品の安全性ならびに効果に関するクレームや懸念、規制機関による承認取得、国内外の保健関連改革、マネジドケア、健康管理コスト抑制への傾向、国内外の事業に影響を与える政府の法規制など、新製品開発に付随する課題などが含まれますが、これらに限定されるものではありません。
- また、承認済み製品に関しては、製造およびマーケティングのリスクがあり、需要を満たす製造能力を構築する能力を欠く状況、原材料の入手困難、市場の受容が得られない場合などが含まれますが、これに限定されるものではありません。
- 新しい情報、将来の出来事もしくはその他の事項より、見通し情報に更新もしくは改正が望ましい場合であっても、それを行う意図を有するものではなく、義務を負うものではありません。

21世紀の医薬品企業の経営？

- 医薬品素材の枯渇
- 臨床試験の難易度上昇
- 新技術による医療貢献、安価な医薬品提供
- 将来成長性への継続投資、P/L費用負担増
- P/L経営から株主価値重視経営へ
- 外部圧力(？)顕在化前のガバナンス改革

企業価値の向上を実現する仕組み



エーザイ株主重視型経営の仕組み(1)

各委員会の構成

- 99年11月 **コンプライアンス委員会を設置**
- 00年6月 **執行役員制度の導入と
社外取締役の選任
コーポレートガバナンス
委員会の設置**
- 01年3月 **コーポレートガバナンス
ガイドライン制定(その後随時改訂)**
- 03年6月 **取締役会議長と代表取締役社長
兼CEOの分離
定款に企業理念を明記**
- 04年6月 **委員会等設置会社に移行**
- 05年6月 **取締役会議長を社外取締役に選任**
- 05年9月 **特別委員会設置**
- 06年2月 **社外取締役独立委員会設置**

	委員 数	社内 取締 役	社外 取締 役	委員 長
指名 委員会	3名	—	3名	社外 取締役
監査 委員会	5名	2名	3名	社外 取締役
報酬 委員会	3名	—	3名	社外 取締役
社外取締役 独立委員会	7名	—	7名	社外 取締役

エーザイ株主重視型経営の仕組み(2)

還元方針

年度	ROE (%)	配当性向 (%)	DOE(%)		自己株取得 (億円)	手元流動性 (億円)
			実績	目標		
1995	8.7	20.2	1.8	2.0		
2000	6.9	29.2	2.0			1,063
2001	10.3	23.3	2.4		139	1,218
2002	10.9	22.6	2.5		92	1,273
2003	12.4	20.9	2.6	3と発表	114	1,461
2004	12.6	29.0	3.7	5と発表	61	1,424
2005	13.0	40.6	5.3	約8と発表		1,833
2006	13.2	48.8	6.4		111	1,711
2007 (計画)	(13.3)	(49.4)	—	(6.5)	—	(約1,300)
2011 (計画)	(約16)	(約50)	—	(約8)	—	月商 2ヵ月分相当

ファルマシア1994年1月号

[21世紀における製薬企業、夢追い人]

内藤 晴夫

Q. エーザイは、①どんな会社になりたいか？
②何をする会社か？

**A. 患者様とその家族に夢と希望を
与えている**

定款 第2条 企業理念へ

定款 第2条 企業理念

- **患者様とそのご家族の喜怒哀楽を第一義に考え、ベネフィット向上に貢献**
- **患者様満足が増大、その結果、売上、利益が向上**
- **コンプライアンスを根幹に据え、社会的責任の遂行**
- **主要ステークホルダーズは患者様とその生活者、株主、ならびに社員**
 - **高品質製品の安定供給、有用性情報の伝達**
 - **経営情報の適時開示、企業価値の向上、積極的な株主還元**
 - **安定的雇用の確保、能力開発機会の充実**

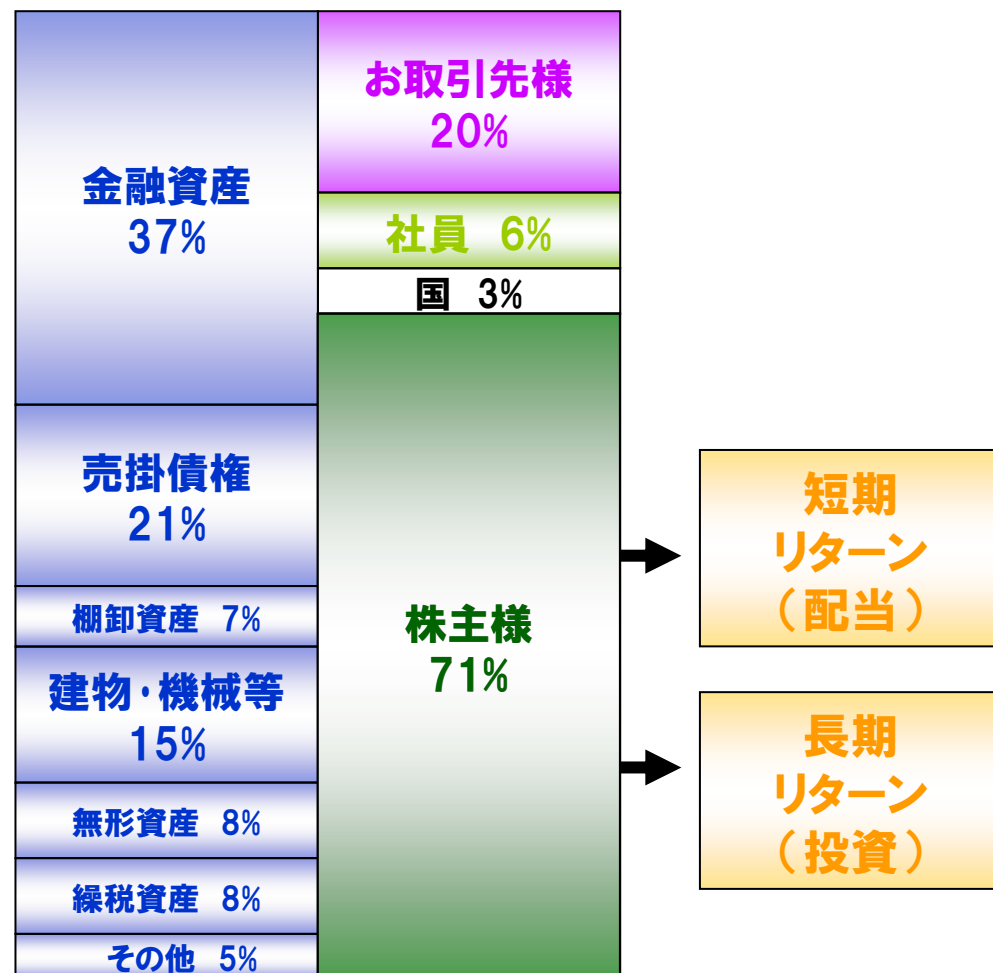
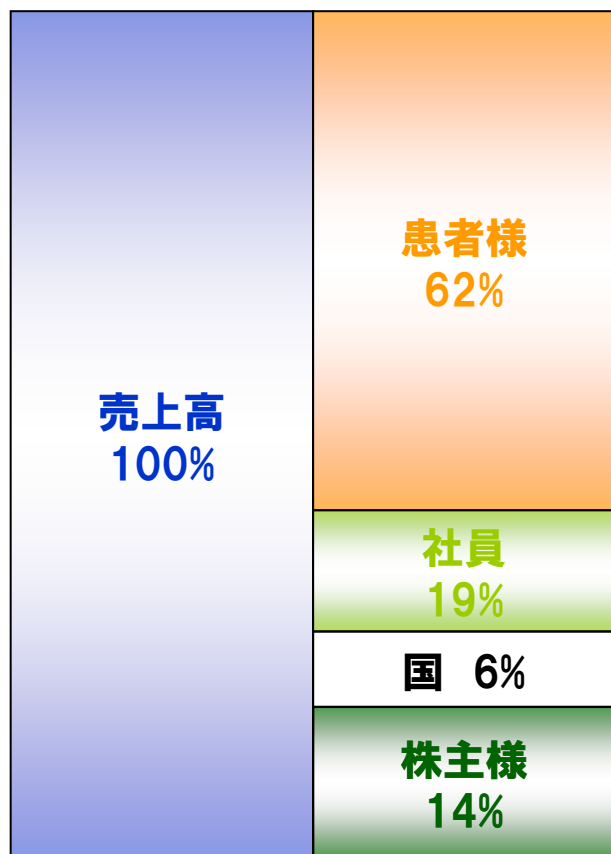
2006年度 ガバナンス会計

P/L

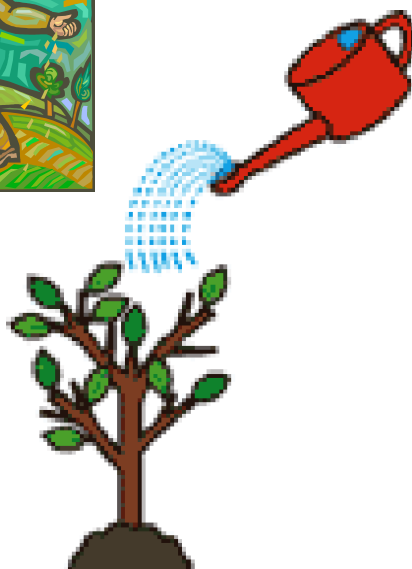
売上高6,741億円

B/S

総資産7,921億円(2007年3月末)



10年後を見据えた積極投資



積極的な投資



ドラマチック リープ プラン

更なる『リーブ』