



h/hc

human health care

'Value Creation; Eisai Way'

エーザイ株式会社

2005年9月7日

患者価値

アンメット・メディカル・ニーズの充足

高品質な製品の安定供給

薬剤の安全性と有効性を含む有用性情報の伝達

パイプライン ポリシー

1. 領域絞込み

神経

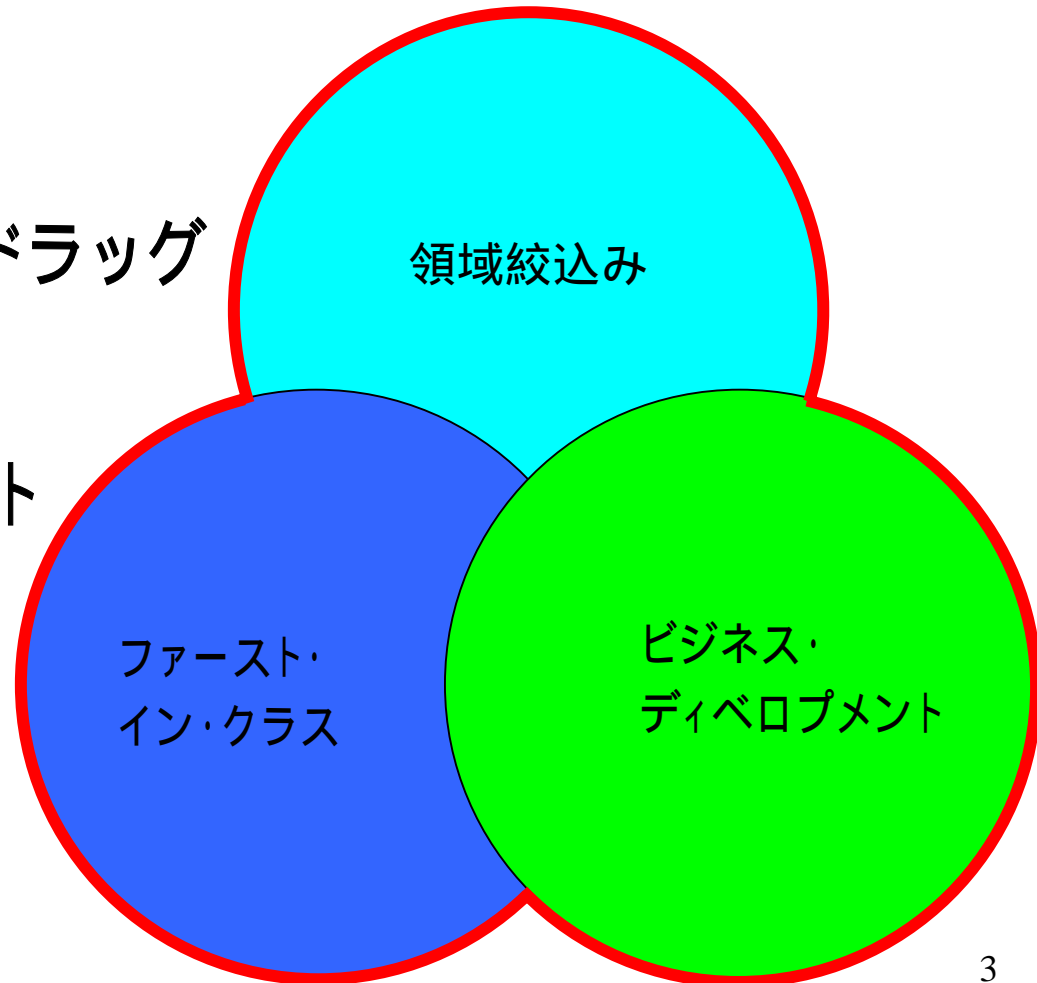
消化器

がん・クリティカル・ケア

2. ファースト・イン・クラス・ドラッグ

3. 積極的な

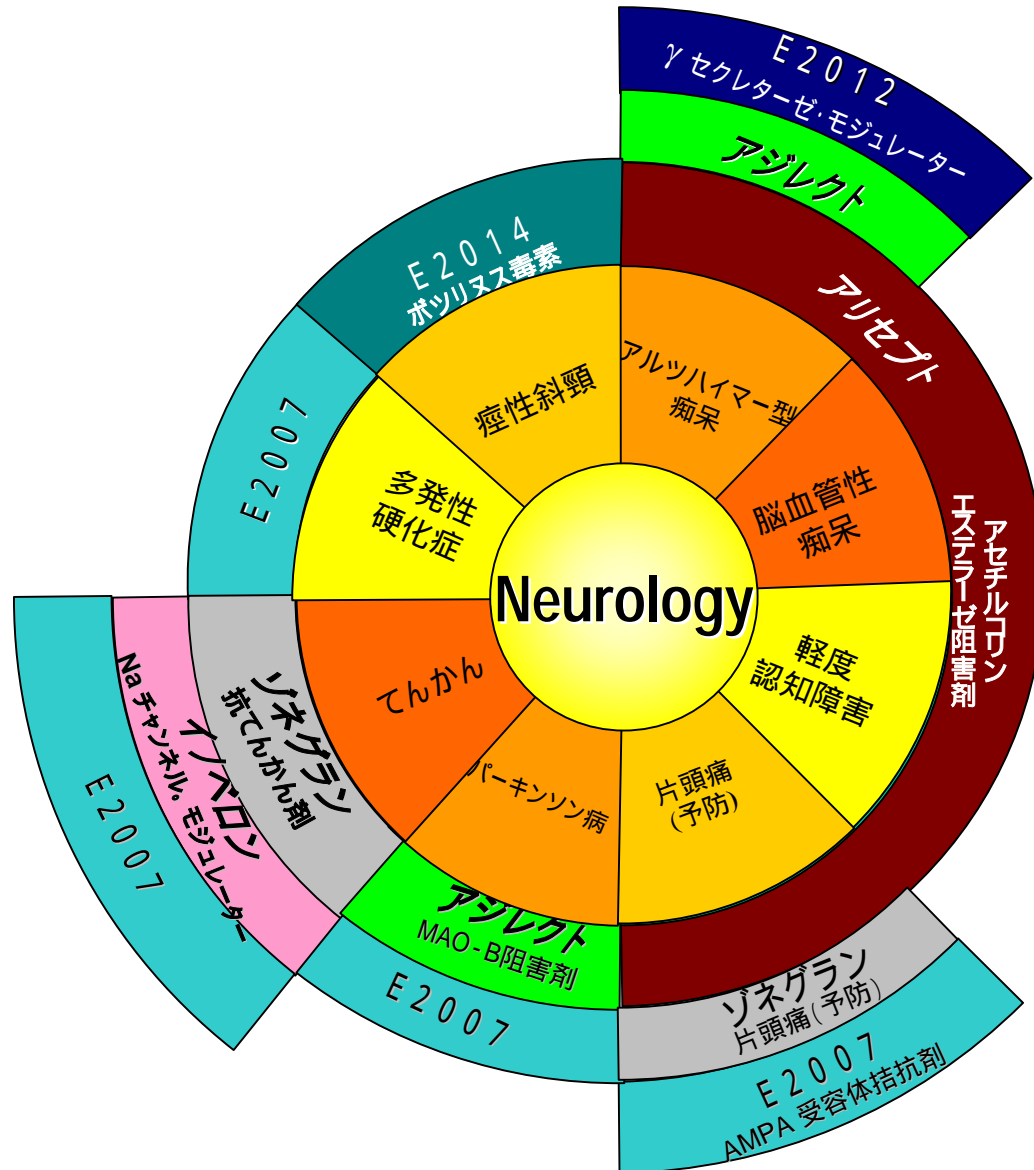
ビジネス・ディベロプメント



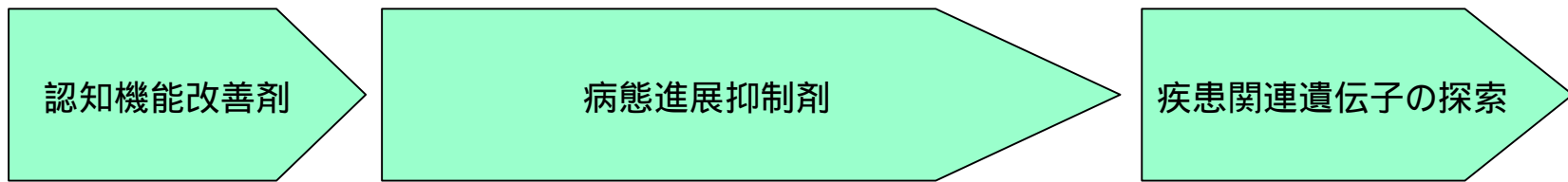
充実するパイプライン (新規化合物)

Stage	Project	Mode of Action	Target Profile
申請中	イノベロン® - ルフィナマイド (てんかん)	ナトリウムチャンネルの モジュレーター	レノックス・ガストー症候群(予後不良の希少疾患)、成人の難治性部分 発作に有効
	アジレクト® - ラサジリン (パーキンソン病、テバ社)	MAO-B 阻害	神経保護作用を期待 (AD適応追加はフェーズ) 既存のMAO - B阻害剤より安全性が高い
	ケアラム® - イグラチモド (関節リウマチ)	サイトカイン/ イムノグロブリン産生抑制	標準薬であるサラゾスルファピリジンと同等の有効性 重篤な副作用が少ないすぐれた安全性プロファイル
フェーズ	シブトラミン (肥満症)	セロトニン/ノルアドレナリン 再取り込み阻害	食欲抑制とエネルギー消費上昇の2つの作用による自然な体重減少
	クレブジン (B型肝炎)	HBV ポリメラーゼ阻害	強い抗ウィルス作用により、肝機能検査値の正常化率が高く、変異株の 出現が少ない
フェーズ 準備中	E2007 (パーキンソン病)	AMPA 受容体拮抗	レボドパとの併用でPDのオフタイムを減少 安全性プロファイルにすぐれ、ジスキネジアを悪化させない
	E5564 (敗血症)	エンドキシン拮抗	死亡率低下、および予後の改善、高い安全性
	E7389 (がん)	微小管伸長阻害	タキサンより優れた抗腫瘍効果、忍容性が高く、神経毒性が少ない
フェーズ /	アダムリブ (関節リウマチ)	抗TNF 抗体	関節リウマチ症状の早期改善
	E0167 (肝がん)	ビタミン K ₂	肝がんの再発抑制
	E2014 (痙性斜頸)	ボツリヌス毒素	既存のボツリヌス毒素製剤抵抗症例にも有効
フェーズ	E7070 (がん)	細胞周期G1期標的	既存抗がん剤と異なる抗腫瘍スペクトル
フェーズ	E5555 (急性心筋梗塞の再発作予防)	トロンピン受容体拮抗	抗血小板作用と血管平滑筋増殖抑制作用による心イベントの予防効果
	E7820 (がん)	2 インテグリン発現抑制	長期の増殖抑制に基づく延命効果
	E7080 (がん)	VEGF受容体 キナーゼ阻害	長期の増殖抑制に基づく延命効果
	E7974 (がん)	チューブリン結合	多剤耐性がんにも有効

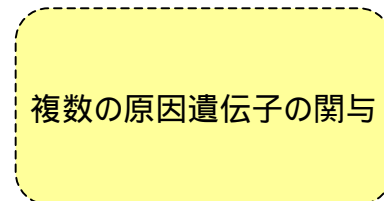
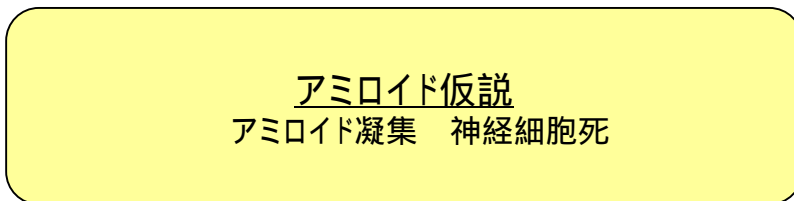
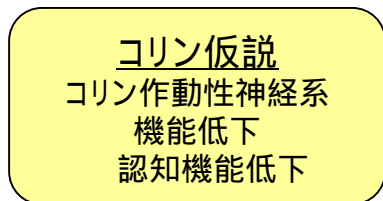
神経変性疾患を中心とした 神経領域でのパイプラインの充実



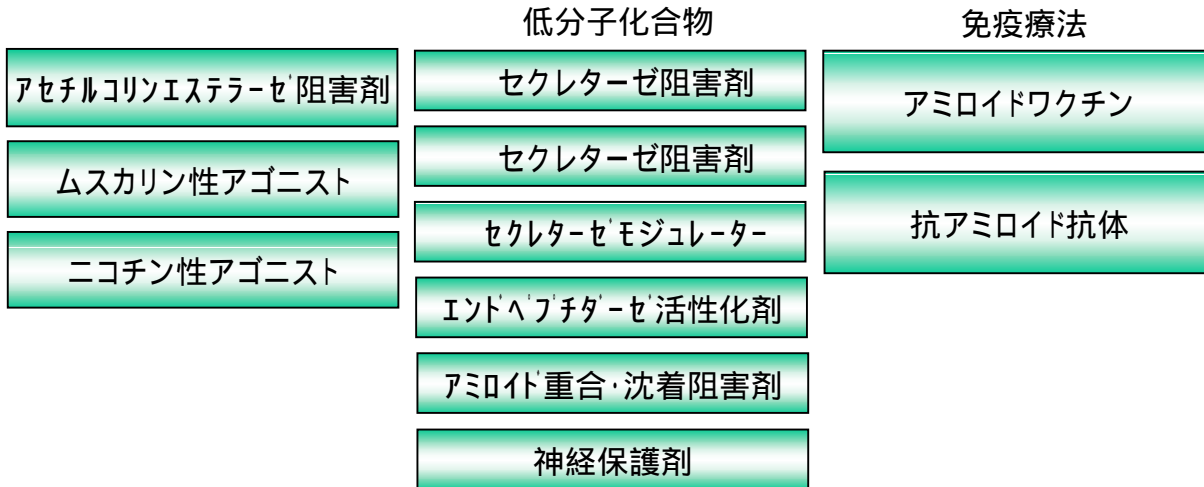
アルツハイマー型痴呆治療薬研究の系譜



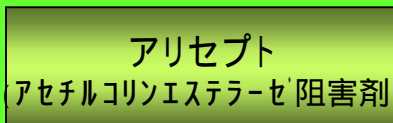
中心的な
仮説



創薬
アプローチ



エーザイの
アプローチ



充実する抗がん剤領域

多面的アプローチで
がん治療のニーズを充足する

がんの縮小

増殖阻止

延命効果

新規作用
メカニズム

新規
分裂阻害

血管新生
阻害

再発防止

E7070
細胞周期G1期標的
欧米日
フェーズ

E7389
微小管伸張阻害
米
フェーズ

E7820
インテグリン 2発現阻害
米
フェーズ

E0167
ビタミンK2による
肝細胞がん再発抑制
日本
フェーズ /

E7107
微生物代謝産物由来
前臨床

E7974
ヘミアステリントイプチュープリン重合阻害
米
フェーズ

E7080
VEGFチロシンキナーゼ阻害
欧米日
フェーズ

天然活性物からスタートした新薬候補物質

がん

敗血症

E7107

E7389

E7974

E5564

発酵産物を化学
修飾して薬効・
物性プロファイル
を最適化

腫瘍増殖阻害
活性部位のみを
化学的に全合成

腫瘍増殖阻害
活性部位のみを
化学的に全合成

TLR4結合作用を
維持し、アゴニスト作
用を持たない化合物
を化学的に全合成

放線菌由来
マクロライド化合物

ハリコンドリンB
(黒磯カイメン)

ヘミアステリン
(ヘミアステラ種カイメン)

エンドキシン

細菌発酵産物

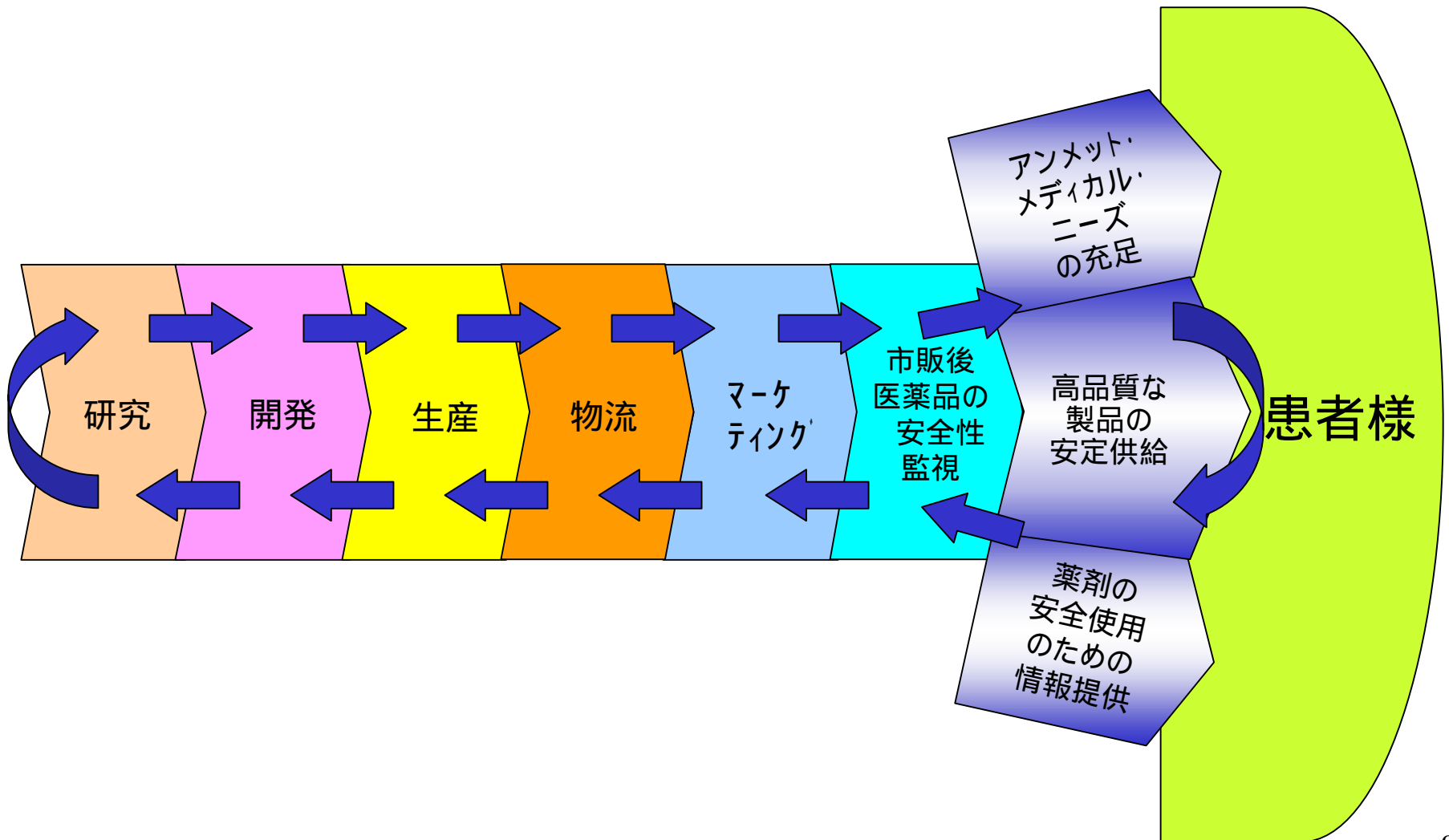
抗がん活性物質

細菌毒素

天然活性物質

シームレス・バリュー・チェーン

- 患者価値の創出に向けての効率性と生産性の追求 -



シームレス・バリュー・チェーンの強化

- ◆ 鹿島事業所 P - 1 棟を E7389 の原薬製造施設化
- ◆ 中国市場の拡大に対応し、蘇州工場 (中国) に第 2 生産棟を建設
- ◆ Eisai Research Institute of Boston, Inc. (米国) の創薬機能の拡大



蘇州工場(中国)



Eisai Research Institute of Boston, Inc. (米国)

株主価値

成長性

利益還元

インベスター リレーションズ

成長性

1. パイプライン

E2007 : 経口AMPA受容体拮抗剤	POC 成功
E7389 : 微小管伸長阻害剤	POC 成功
E5564 : エンドトキシン拮抗剤	POC 成功
E5555 : PAR-1 受容体拮抗剤	フェーズ
E2012 : セクレターゼモジュレーター	前臨床

‘全てファースト・イン・クラス・タイプの薬剤’

2. グローバルな成長性(2000年度 - 2004年度)

海外売上高	平均成長率 21.7%
海外営業利益*	平均成長率 37.9%
連結売上高	平均成長率 10.2%
連結営業利益	平均成長率 10.2%

‘連結売上高の49.7%、連結営業利益の59.0%を海外から’

3. 強固な現有製品(2000年度 - 2004年度)

アリセプト	平均成長率 23.0%
アシフェックス / パリエット	平均成長率 24.7%

‘頑健な適応追加 / 剤型追加に向けた研究開発’

プルーフ・オブ・コンセプトの成功

-3つのファースト・イン・クラス-

● E2007: 経口AMPA受容体拮抗剤

- パーキンソン病でのプラセボ対照フェーズ b試験において臨床的に意味のある有効性(オフタイム短縮)と高い安全性を示した
- 2007年度2Qに申請予定
- 片頭痛予防とてんかんでフェーズ b試験実施中、多発性硬化症で試験準備中

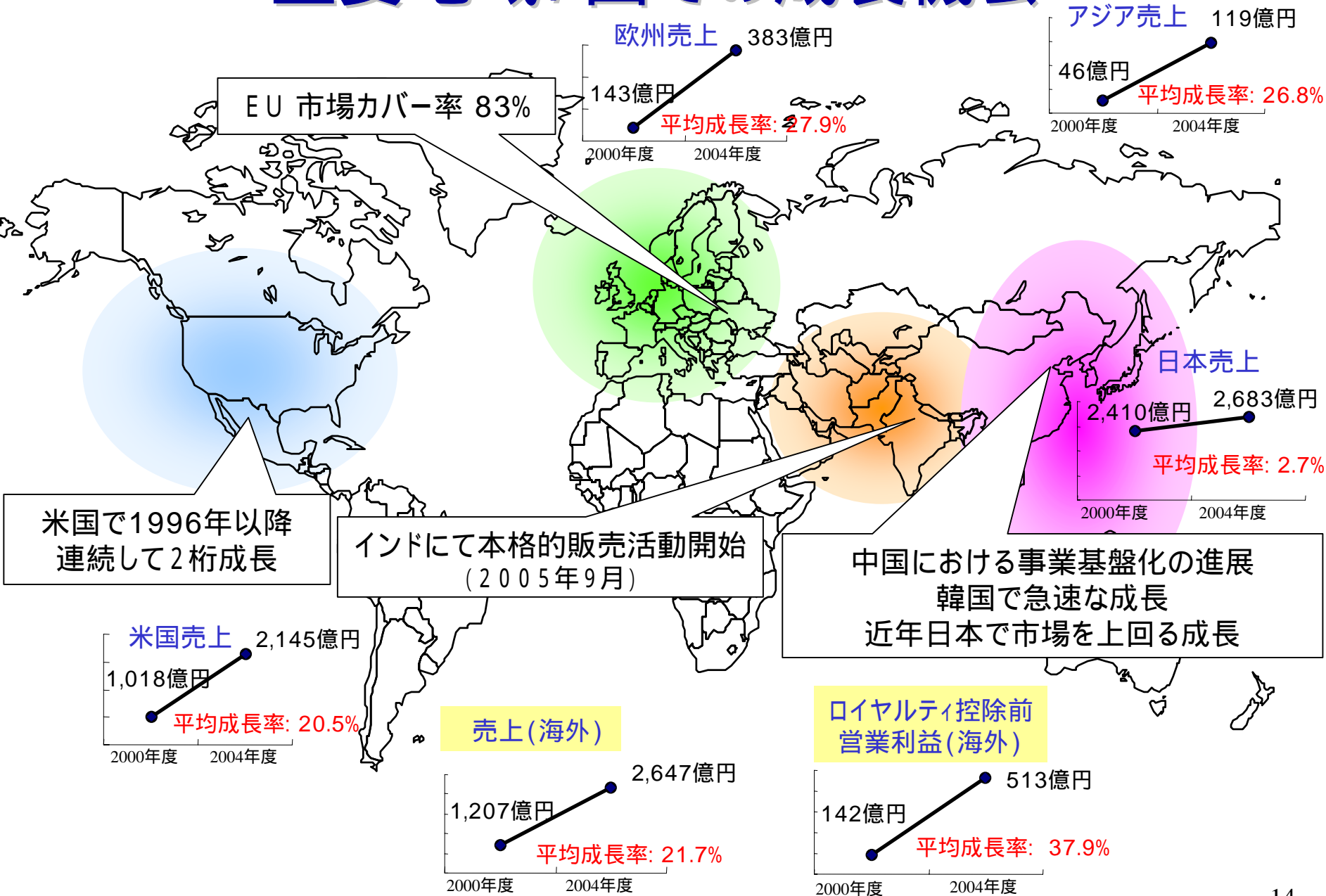
● E7389: 微小管伸長阻害剤

- 乳がんと非小細胞肺癌で、多くの奏効例が認められた
---タキサンを含む化学療法の前治療を受けた患者において
- 重篤な神経毒性は認められていない
- 2006年度のサブパートII申請を目指す

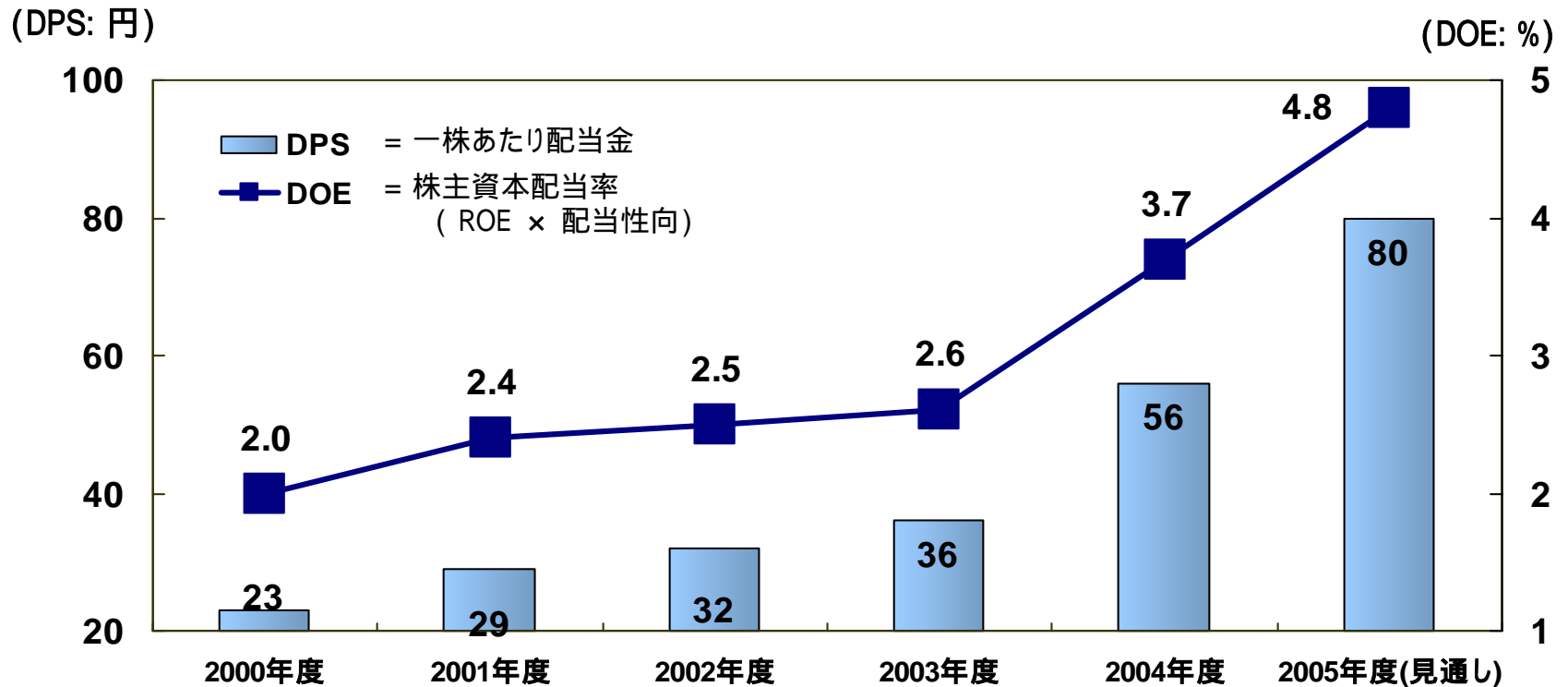
● E5564 (eritoran): エンドキシン拮抗剤

- 重症敗血症でのプラセボ対照フェーズ b試験において、高用量群で5%を超える死亡率の低下を示し、また用量依存性を示した
- 良好な忍容性が認められた
- フェーズ b試験を2005年度に開始する
- 2008年度に申請予定

重要地域 / 国での成長機会



株主還元政策



ROE (%)	6.9	10.3	10.9	12.4	12.6	12.2
配当性向 (%)	29.2	23.3	22.7	20.9	29.0	39.4
DOE (%)	2.0	2.4	2.5	2.6	3.7	4.8

**'Value Creation Leads to
Enhancement of
Eisai's Enterprise Value'**