

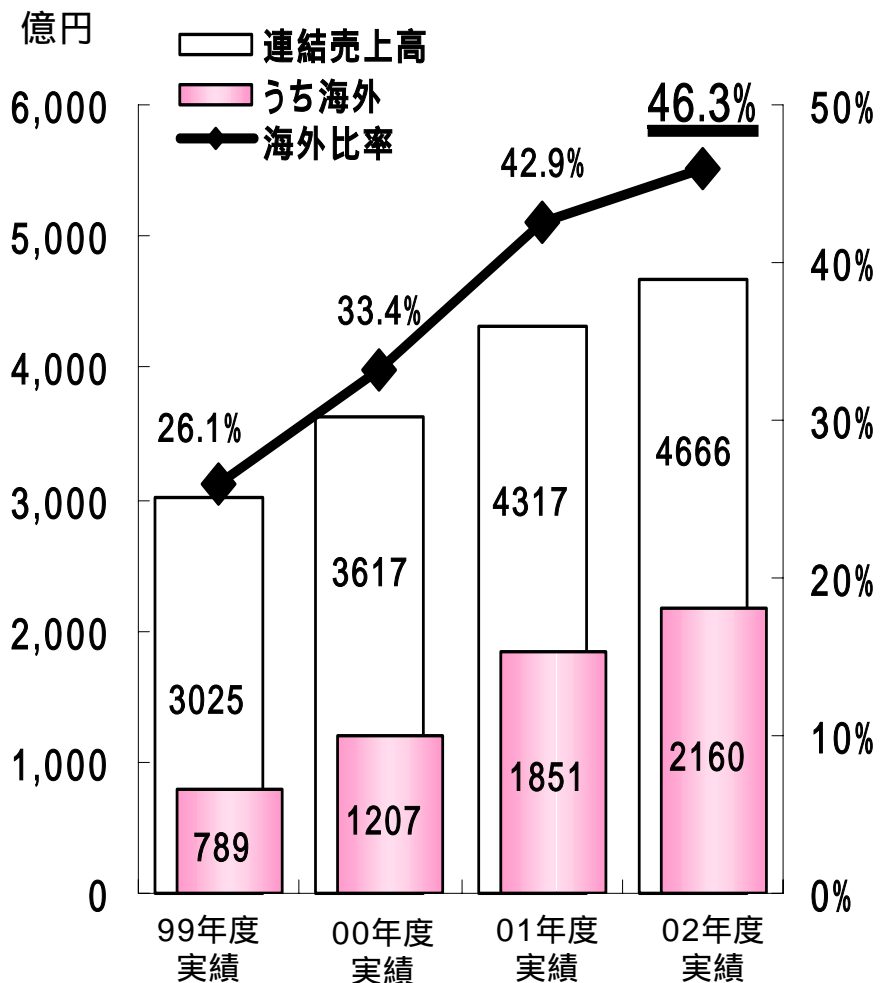
# 3期連続の過去最高 連結実績の達成

(単位:億円)

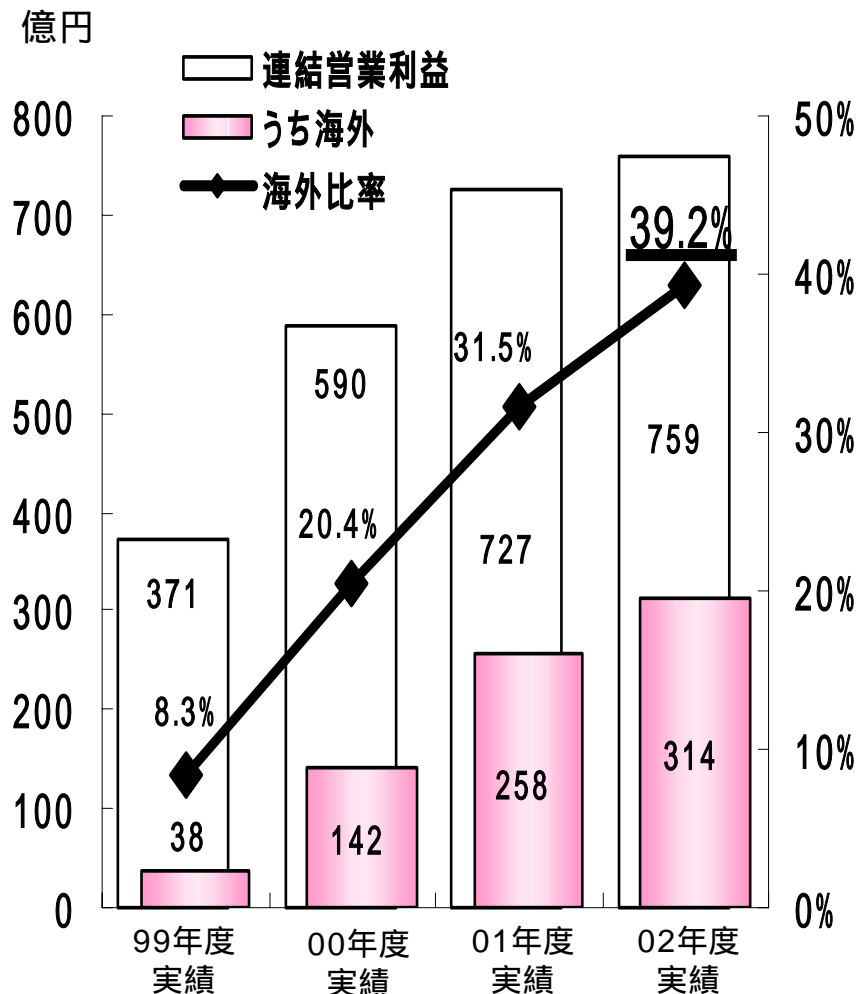
	1999年度	2000年度	前年比	2001年度	前年比	2002年度	前年比
売上高	3,025	3,617	120	4,317	119	4,666	108
営業利益	371	590	159	727	123	759	104
当期利益	113	233	207	365	157	410	112
EPS (円)	38.0	78.7	207	123.5	157	141.2	114
ROE (%)	3.5	6.9		10.3		10.9	
配当 (円)	21.5	23.0		29.0		32.0	

# Global化の伸展

## 連結売上高



## 連結営業利益



\* 海外の営業利益はロイヤルティ控除前

# 2003年度の眼目

1. 米国、日本を成長の  
パワーハウスとする
2. 研究開発への積極投入
3. コーポレートガバナンスの一層の推進
4. 売上高5,000億円突入、  
4期連続最高実績

# 米国強化品目の創出

アリセプト、アシフェックスの続伸を  
支えるライフサイクルマネジメント

積極的ビジネスデベロップメント

# Eisai Inc. 収益力の向上

(単位:MM\$)

	2001年度	前年比	2002年度	前年比	2003年度 予想	前年比
売上高	1,278	137	1,490	117	1,710	115
営業利益	174	136	222	127	265	120
営業利益率	13.6%		14.9%		15.5%	

\* 営業利益はロイヤルティ控除前

# 国内医薬事業は市場成長を上回る 前年比106%の成長を果たす

(単位:億円)

	2002年度	前年比	2003年度 予想	前年比
医薬事業計	1,857	101	1,970	106
アリセプト	219	160	300	137
パリエット	58	107	180	310

アリセプト続伸、パリエット逆流性食道炎維持療法用法・用量変更、マクサルト新発売を梃に市場を上回る成長確保

# 研究開発への積極投入

(単位:億円)

	2001年度	前年比	2002年度	前年比	2003年度 予想	前年比
研究開発費	550	111	597	108	670	112
売上高比率	12.8%		12.8%		13.4%	

グローバル、国内臨床テーマの相アップ

フランチャイズ領域への積極導入・アライアンスの締結

# コーポレートガバナンスの 一層の推進

最高経営責任者（CEO）である  
社長と取締役会議長を分離する  
ことにより、業務執行機能ならび  
に取締役会の監督機能を強化し、  
コーポレートガバナンス体制をさら  
に充実させる



# 売上高 5,000億円突入

## 4期連続の最高実績の実現

(単位:億円)

	2003年度 予想	前年比(%)
売上高	5,000	107
営業利益	800	105
経常利益	800	105
当期利益	480	117
EPS (円)	164.3	116
ROE (%)	11.8	
配当 (円)	36.0	

# 損益計算書 (1)

(単位:億円)

	2001年度	%	2002年度	%	前期比	増減額
売上高	4,317	100.0	4,666	100.0	108	349
売上原価	1,015	23.5	1,026	22.0	101	11
研究開発費	550	12.8	597	12.8	108	47
販売管理費	2,025	46.9	2,284	49.0	113	260
営業利益	727	16.8	759	16.3	104	32

**売上原価率**：プロダクトミックスの好転により、  
1.5ポイントの改善

**販売管理費**：米国・日本の共同販促費用、  
および退職給付費用（親会社）の増加

# 損益計算書 (2)

(単位:億円)

	2001年度	%	2001年度	%	前期比	増減額
営業利益	727	16.8	759	16.3	104	32
営業外損益	34		3			
経常利益	761	17.6	761	16.3	100	-
特別損益	134		63			
法人税他	262		288			
当期純利益	365	8.5	410	8.8	112	45

特別損益：投資有価証券の評価損 43億円  
 ビタミンE訴訟関連損失 11億円

# 事業の種類別セグメント

(単位:億円)

	2001年度	%	2002年度	%	前期比	増減額
<b>&lt; 売上高 &gt;</b>						
医薬品	4,054	94	4,417	95	109	362
その他	262	6	250	5	95	13
計	4,317	100	4,666	100	108	349
<b>&lt; 営業利益 &gt;</b>						
医薬品	806	111	777	102	96	29
その他	4	-1	7	1	-	10
消去・全社	76	-10	25	-3	-	50
計	727	100	759	100	104	32

\* 売上高は外部顧客に対するものである。

&lt;セグメント情報&gt;

# 主要製品売上高

(単位:億円)

	2001年度	2002年度	増減額
医薬品分野	4,054	4,417	362
パリエット / アシフェックス	988	1,174	186
アリセプト	958	1,153	196
メチコバル	297	311	14
セルベックス	301	268	33
グラケー	126	114	12
イオメロン	102	95	7
ミオナール	95	88	7

# 所在地別売上高

(単位:億円)

	2001年度	%	2002年度	%	前期比	増減額
日本	2,466	57	2,506	54	102	40
北米	1,570	36	1,795	39	114	225
欧州	211	5	273	6	130	63
アジア他	70	2	91	2	130	21
海外	1,851	43	2,160	46	117	309
合計	4,317	100	4,666	100	108	349

\* 売上高は外部顧客に対するものである。

# 所在地別営業利益

(単位:億円)

	2001年度	%	2002年度	%	前期比	増減額
日本	729	100	702	92	96	27
北米	66	9	57	8	86	9
欧州	16	2	24	3	151	8
アジア他	8	1	17	2	208	9
海外	90	12	98	13	109	8
消去・全社	92	-13	41	-5	-	51
合計	727	100	759	100	104	32

# 所在地別営業利益

(ロイヤルティ控除前)

(単位:億円)

	2001年度	%	2002年度	%	前期比	増減額
日本	561	77	486	64	87	75
北米	227	31	263	35	116	37
欧州	24	3	33	4	141	10
アジア他	8	1	17	2	208	9
海外	258	36	314	41	121	56
消去・全社	92	-13	41	-5	-	51
合計	727	100	759	100	104	32



# 米国：医薬品事業の実績

< Eisai Inc. >

(単位：MM \$)

	2001年度	%	2002年度	%	前期比	増減額
<b>売上高</b>	1,278	100.0	1,490	100.0	117	212
アシフェックス	695		851		122	156
アリセプト	533		611		115	78
<b>営業利益</b>	45	3.6	52	3.5	114	6
<b>当期純利益</b>	33	2.6	32	2.2	99	0
<b>営業利益 (ロイヤルティ控除前)</b>	174	13.6	222	14.9	127	48

# 貸借対照表(資産)

(単位:億円)

	2001年度末	2002年度末	増減額
<b>流動資産</b>	3,204	3,490	286
現預金・有価証券	1,315	1,366	51
受取手形・売掛金	1,298	1,491	193
<b>有形固定資産</b>	1,121	1,117	4
<b>無形固定資産</b>	145	160	15
<b>投資他の資産</b>	1,106	1,150	44
<b>資産合計</b>	5,576	5,917	341

# 貸借対照表(負債、少数株主持分)

(単位:億円)

	2001年度末	2002年度末	増減額
<b>流動負債</b>	1,462	1,460	3
未払金・未払費用	843	637	206
未払法人税等	56	230	174
売上割戻引当金	281	376	95
<b>固定負債</b>	401	481	80
退職給付引当金	367	454	87
<b>負債合計</b>	1,864	1,941	78
<b>少数株主持分</b>	92	93	1

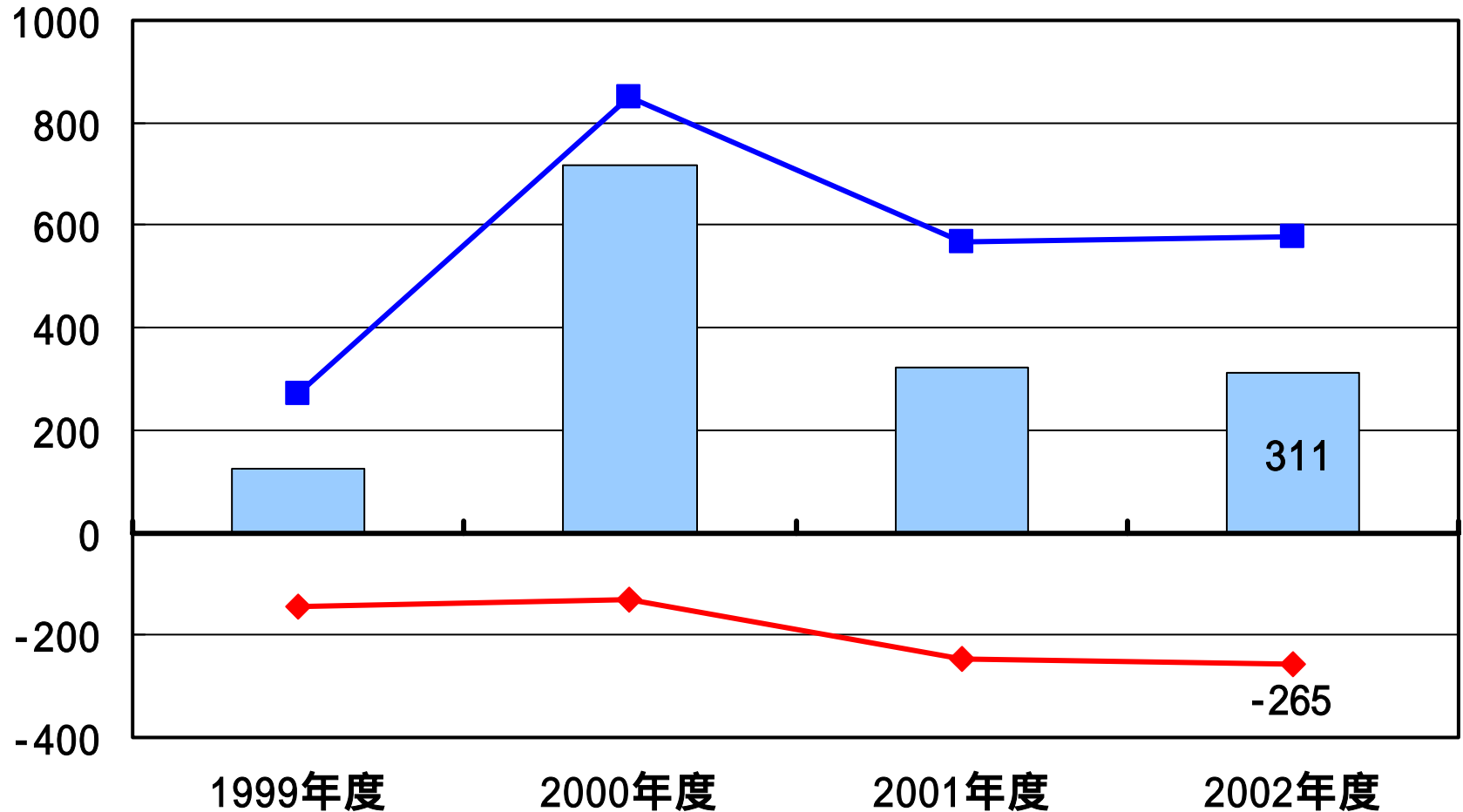
# 貸借対照表(資本)

(単位:億円)

	2001年度末	2002年度末	増減額
資本金	449	450	1
資本剰余金	551	552	1
利益剰余金	2,751	3,027	276
有価証券評価差額金	1	14	15
為替換算調整勘定	15	15	30
自己株式	144	146	2
資本合計	3,621	3,882	262
負債・少数株主持分 及び資本合計	5,576	5,917	341

# フリー・キャッシュ・フロー

(億円)    ■ フリー・キャッシュ・フロー    ■ 営業キャッシュ・フロー    ◆ 資本的支出等



# 主要指標の実績

	2000年度	2001年度	2002年度
1株当たり当期純利益 (EPS)	78.7円	123.5円	141.2円
株主資本利益率 (ROE)	6.9%	10.3%	10.9%
総資本利益率 (ROA)	4.5%	6.6%	7.1%

# 2003年度期待される成果(1)

## アリセプトのライフサイクルの拡大

### – 脳血管性痴呆適応

欧州・米国での承認取得

日本でのPhase II 試験開始

### – 口腔内速崩錠

日本での承認

欧州・米国における申請

### – 片頭痛適応

Phase II 終了とPhase III 試験開始 (欧州・米国)

## 2003年度期待される成果(2)

### アシフェックス/パリエットのライフサイクルの拡大

- 逆流性食道炎維持療法の用法・用量の承認取得 (日本)
- H.ピロリ除菌適応のPhase III試験開始(日本)
- 頓服用法の申請 (欧州)
- 間歇療法のPhase IIb試験開始 (米国)



# 2003年度期待される成果(3)

## 欧米開発品の相アップ

- E5564 (敗血症、冠動脈バイパス形 成術後のエンドトキシン・ショック予防適応) Phase IIのStage2終了
- E7070 (抗がん剤:G1期阻害剤) 併用 Phase I/II 試験の終了(欧米)
- E2007 (AMPA受容体拮抗剤) パーキンソン病、てんかん、多発性硬化症適応でのPhase IIb 試験の開始(欧米)
- E7389 (抗がん剤:チューブリン重合阻害剤) Phase I 試験の終了(米国)
- E5555 (経口急性冠症候群治療剤) Phase I 試験の開始(米国)
- E7820 (抗がん剤:経口血管新生阻害剤) Phase I 試験の開始(米国)
- E2070 (神経性疼痛治療剤) Phase I 試験の開始(欧州)
- E3620 (消化管機能改善剤) IND申請(米国)

# 2003年度期待される成果(4)

## 国内開発品の相アップ

- マクサルト 片頭痛治療剤(杏林製薬が輸入承認)
- E6010 (クリアクター) 肺塞栓症適応の申請
- T-614 (抗リウマチ剤) 申請
- KES524 (肥満症治療剤) Phase III 試験開始
- E0167 (グラケー) 肝癌の再発抑制適応のPhase II / III 試験開始
- D2E7 (抗TNF- 抗体) Phase II 試験開始 (ブリッジング試験)
- E2014 (痙性斜頸治療剤) Phase II 試験開始 (ブリッジング試験)